

# PLAN ESTRATÉGICO DE LA ASOCIACIÓN SÍNDROME DOWN DE BURGOS 2020 2023

## Contexto

- La Asociación Síndrome Down de Burgos (ASDB) Recibe el mandato de sus órganos de gobierno de elaborar un Plan estratégico que marque el rumbo de la organización durante los años 2020-2023.
- En enero de 2019 se inicia su elaboración con la colaboración del Instituto tecnológico de Castilla y León ( ITCL) y de la Fundación Caja de Burgos. Tras un año de intenso trabajo en Noviembre de ese año, concluye su redacción

# PLAN ESTRATÉGICO DE LA ASOCIACIÓN SÍNDROME DOWN DE BURGOS 2020 2023

## 1/ Metodología.

**Análisis del contexto interno.**

Aplicando las 5 fuerzas de PORTER. La Matriz PMC

**Contexto externo** analizando la asociación desde los factores de PEST.

**las herramientas de posicionamiento en el mercado:** Matriz de Mc Kinsey Ansoff y test de O'Meara.

**Estados financieros** de los 4 últimos años.

# PLAN ESTRATÉGICO DE LA ASOCIACIÓN SÍNDROME DOWN DE BURGOS 2020 2023

## 2 /**Productos**

- Se elaboraron los cuadros DAFO y CAME
- Líneas de diversificación Planes

# PLAN ESTRATÉGICO DE LA ASOCIACIÓN SÍNDROME DOWN DE BURGOS 2020 2023

El plan estratégico contempla el desarrollo **de 13 líneas de diversificación y 7 planes específicos** ubicados en tres ejes estratégicos.

- Eje 1 Familia y personas atendidas
- Eje 2 Gestión interna
- Eje 3 Sociedad y empresas.

# PLAN ESTRATÉGICO DE LA ASOCIACIÓN SÍNDROME DOWN DE BURGOS 2020 2023

El plan permite convertir las líneas establecidas en actuaciones concretas a lo largo del marco temporal 2020 -2023 estableciendo para cada una de ellas :Objetivos específicos, año de ejecución e indicadores de eficacia

# PLAN ESTRATÉGICO DE LA ASOCIACIÓN SÍNDROME DOWN DE BURGOS 2020 2023

## **Eje 1 Familia y personas atendidas**

### **líneas .**

- Servicio de Habilitación Psicosocial
- Horarios
- Vida Independiente
- Residencia

### **Planes**

- Plan de comunicación y sensibilización hacia las familias

# PLAN ESTRATÉGICO DE LA ASOCIACIÓN SÍNDROME DOWN DE BURGOS 2020 2023

## Eje 2 Gestión interna

### Líneas

- proyectos I+D
- Sucesión en la Gerencia

### Planes

- Formación del personal
- Estandarización de informes
- Económico -financiero
- Vigilancia tecnológica
- Alianzas

# PLAN ESTRATÉGICO DE LA ASOCIACIÓN SÍNDROME DOWN DE BURGOS 2020 2023

## Eje 3 Sociedad y empresa

### Líneas

- Atención Temprana
- Centro de educación especial
- Club de empresarios estela
- Impulso marketing
- Captación clientes con discapacidad intelectual
- Oferta contenidos educación



# PLAN ESTRATÉGICO DE LA ASOCIACIÓN SÍNDROME DOWN DE BURGOS 2020 2023

Se ejecutarán a lo largo del período 2020-23.

Todos las líneas de acción incluyen objetivos específicos , planificación anual e indicadores de eficacia.